



## Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь

Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



Полноправные люди.  
Устойчивые страны.

# *От идеи к проекту (тренинг)*

**Сергей Тарасюк , Елена Тарасюк,**

**Международный фонд развития сельских территорий**



**[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)**

[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

---

---

- **Представьтесь, пожалуйста**
  - Имя;
  - Организация;
  - Должность;
  - Тема для проекта.



## Цель тренеров

1. Повысить уровень знаний и навыков участников тренинга по разработке проектов;
2. Участниками тренинга подготовлено не менее 3 рамок проектных предложений (желательно 5);
3. Участники тренинга понимают ожидаемый результат (выгоду) от реализации разработанных проектов для себя (своих организаций) и сообщества (района).



- **Доброжелательность**
- Активность
- Открытость
- Совместная работа
- Выполнение делать задания
- Готовность обсуждать свой опыт?
- Должны участвовать ВСЕ!
- Отключенный мобильный телефон (или переведенный в режим «совещание»).
  
- *Только при желании можно добиться результатов.*
  
- ВАШИ предложения? :)



**Блок № 1: Введение «От идеи к проекту».**

*11.30 – 11.45 Кофе-пауза*

**Блок № 1 (продолжение): Введение «От идеи к проекту».**

*13.00 – 14.00 Обед*

**Блок № 2 : Определение цели, задач, мероприятий  
проекта. Индикаторы проекта.**

*15.30 – 15.45 Кофе-пауза*

**Блок № 3 : Бюджет проекта, форма заявки проекта.**

**Презентация участниками наработок своих проектных  
предложений.**



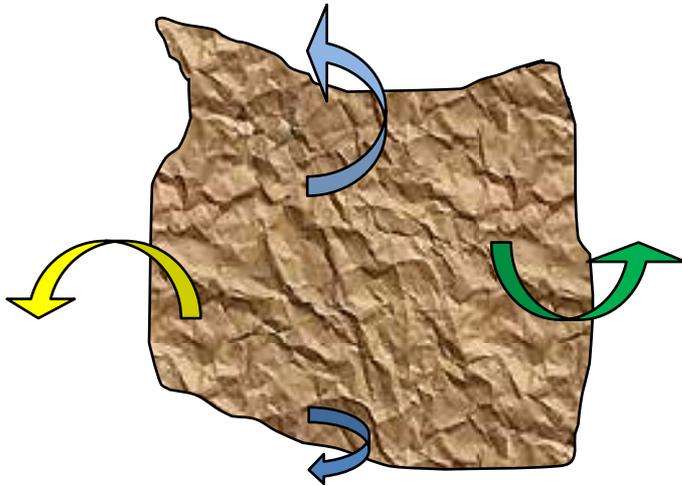
# Блок № 1:

## Введение «От идеи к проекту».

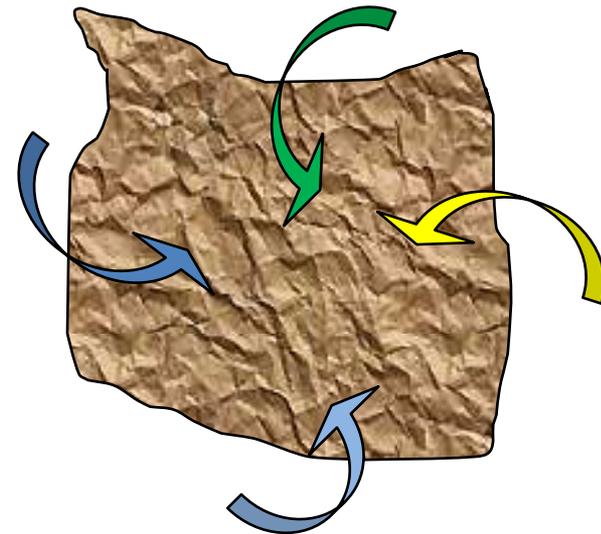


# Какая территория более привлекательна?

*депрессия*



*развитие*



направление движения ресурсов



Территория N-ского региона

# Куда пойдут ресурсы?



**А**



**Б**



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



# Куда пойдут ресурсы?



**А**



**Б**



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



# Куда пойдут ресурсы?

**А**



**Б**



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



# Куда пойдут ресурсы?



**А**



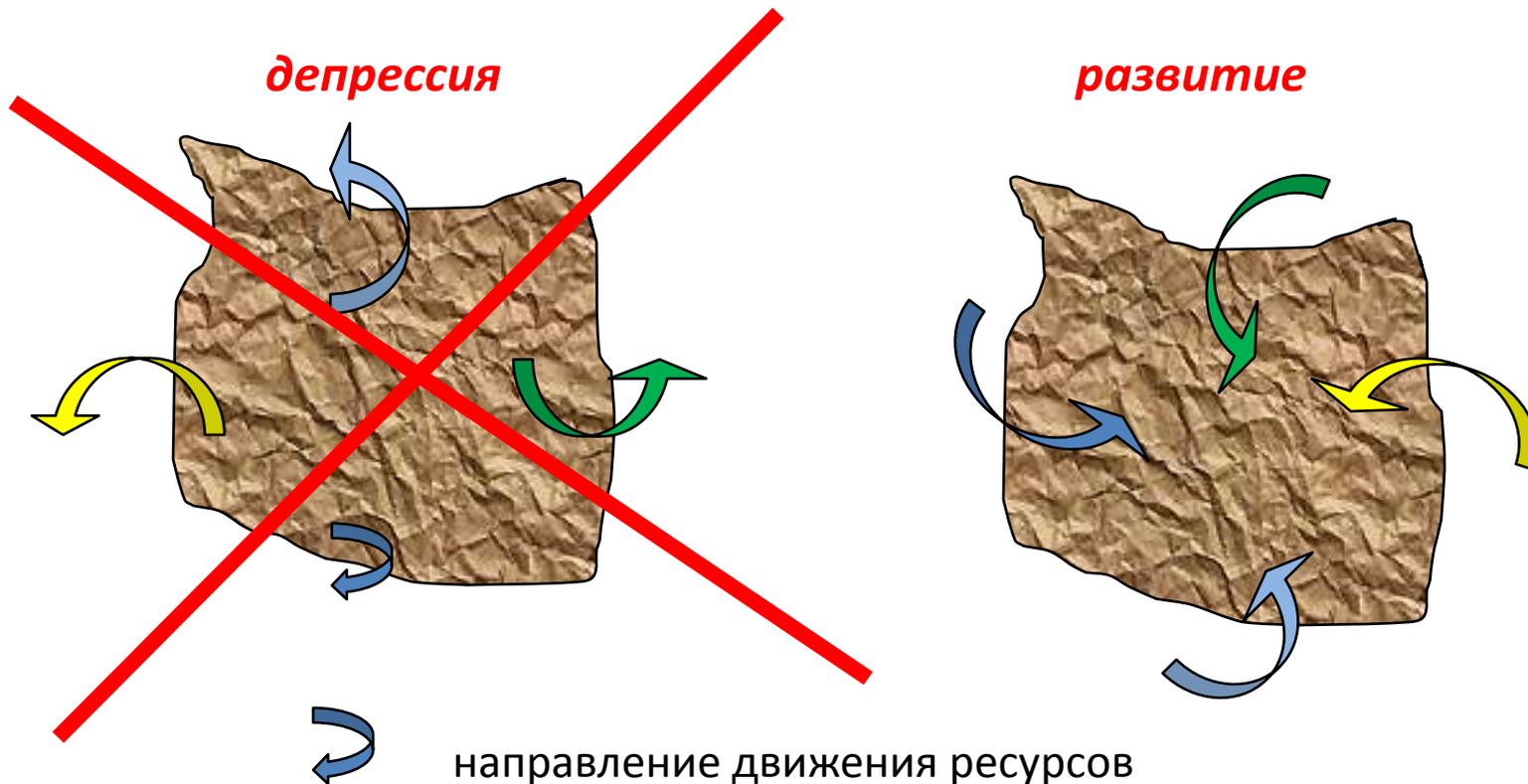
**Б**



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



# Что лучше?





# Экономическая составляющая

---

**Экономический подход к концепции устойчивости развития.**

Есть прибыль, но природный капитал не должен уменьшаться

(причем часть прибыли от продажи невозобновимых ресурсов должна направляться на увеличение ценности возобновимого природного капитала).

# Социальная составляющая

---

**Социальная составляющая устойчивости развития** ориентирована на человека и направлена на сохранение стабильности социальных и культурных систем, в том числе,

- на сокращение числа разрушительных конфликтов между людьми.
- на поиск более эффективной системы принятия решений, основанную на традициях и истории, развивающую партнерство и социальную ответственность.

# Экологическая составляющая

---

**С экологической точки зрения, устойчивое развитие должно обеспечивать целостность природных систем.**

Основное внимание уделяется сохранению способностей к самовосстановлению и динамической адаптации таких систем к изменениям, а не сохранение их в некотором «идеальном» статическом состоянии.

*Деградация природных ресурсов, загрязнение окружающей среды и утрата биологического разнообразия сокращают способность экологических систем к самовосстановлению.*

# Единство концепций

---

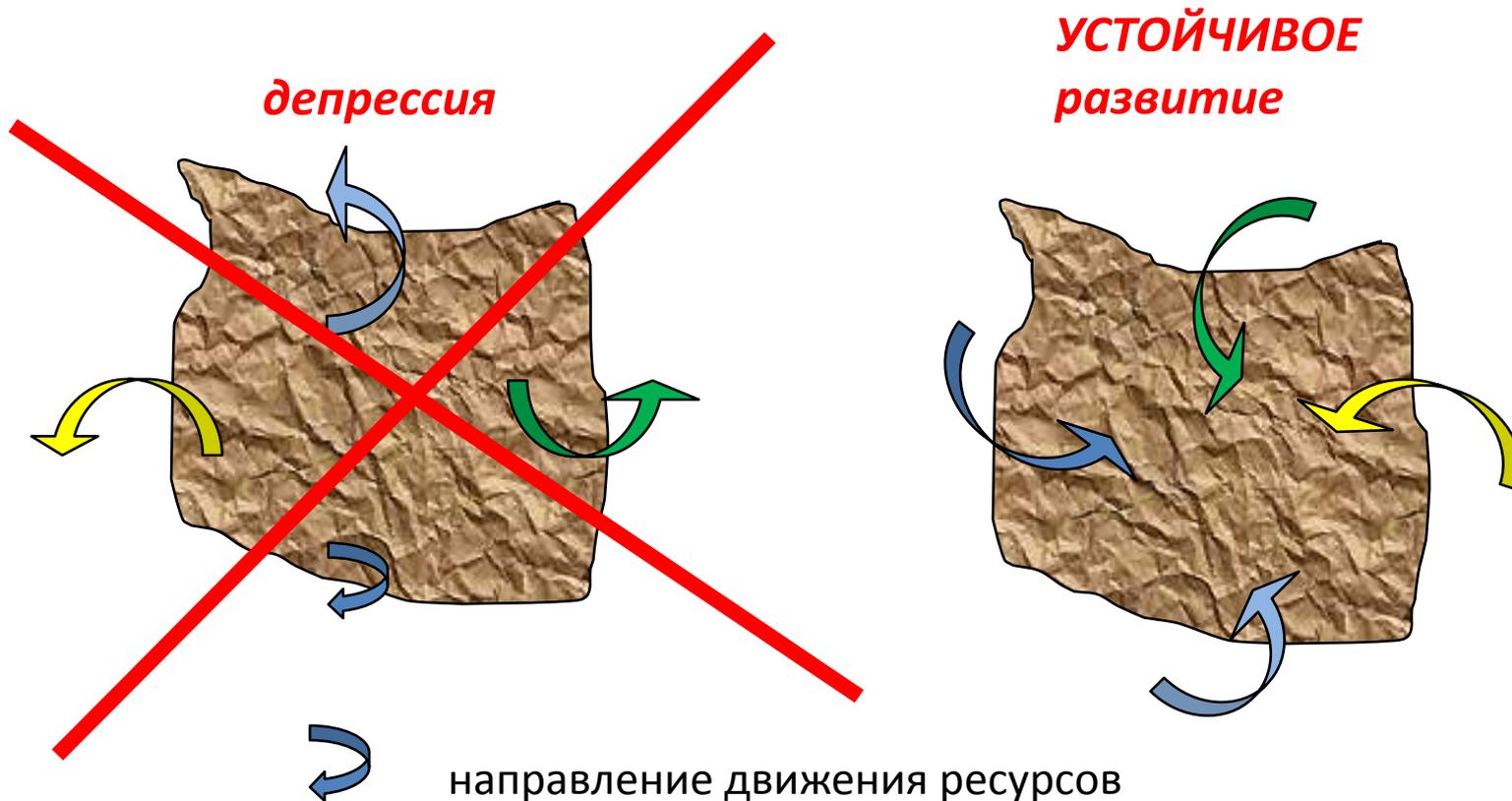
Все три элемента устойчивого развития должны рассматриваться сбалансированно.

Экономический и социальный элементы, взаимодействуя друг с другом, порождают такие новые задачи, как оказание целенаправленной помощи бедным слоям населения.

Механизм взаимодействия экономического и экологического элементов породил новые идеи относительно учёта внешних воздействий на окружающую среду в экономической отчетности предприятий.

Наконец, связь социального и экологического элементов вызвала интерес к таким вопросам как внутри поколения и межпоколенное равенство, включая соблюдение прав будущих поколений, и участия населения в процессе принятия решений.

# Что лучше?



## ***Какая проблема наиболее сложна на пути развития сельских территорий?***

- A. Человеческий потенциал;
- B. Ресурсы для развития и их доступность.



## ***Какая проблема наиболее сложна на пути развития сельских территорий?***

- А. Человеческий потенциал;**
- В. Ресурсы для развития и их доступность.



**Мотивация** — это двигатель для наших действий, а топливом является энергия наших желаний.

Энергия и мотивация у нас появляется в двух случаях:

- 1) Когда нам грозит опасность;
- 2) Когда мы чего-то очень сильно хотим.



**Любое мероприятие будет иметь успешным,**

**если его организаторы делают все,**



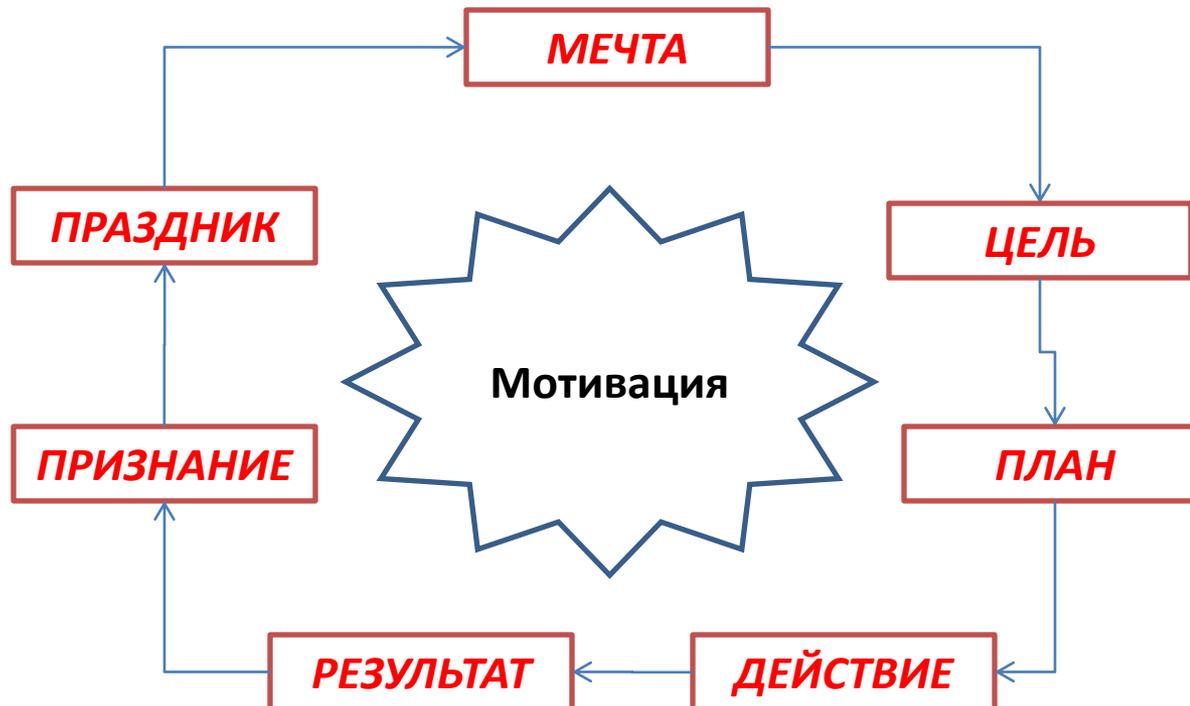
**чтобы все участвующие и  
вовлеченные стороны получили**

# **ВЫГОДУ**

**Чтобы знать какую выгоду могут получить участвующие  
стороны надо знать их**

# **потребности**

# От идеи к проекту

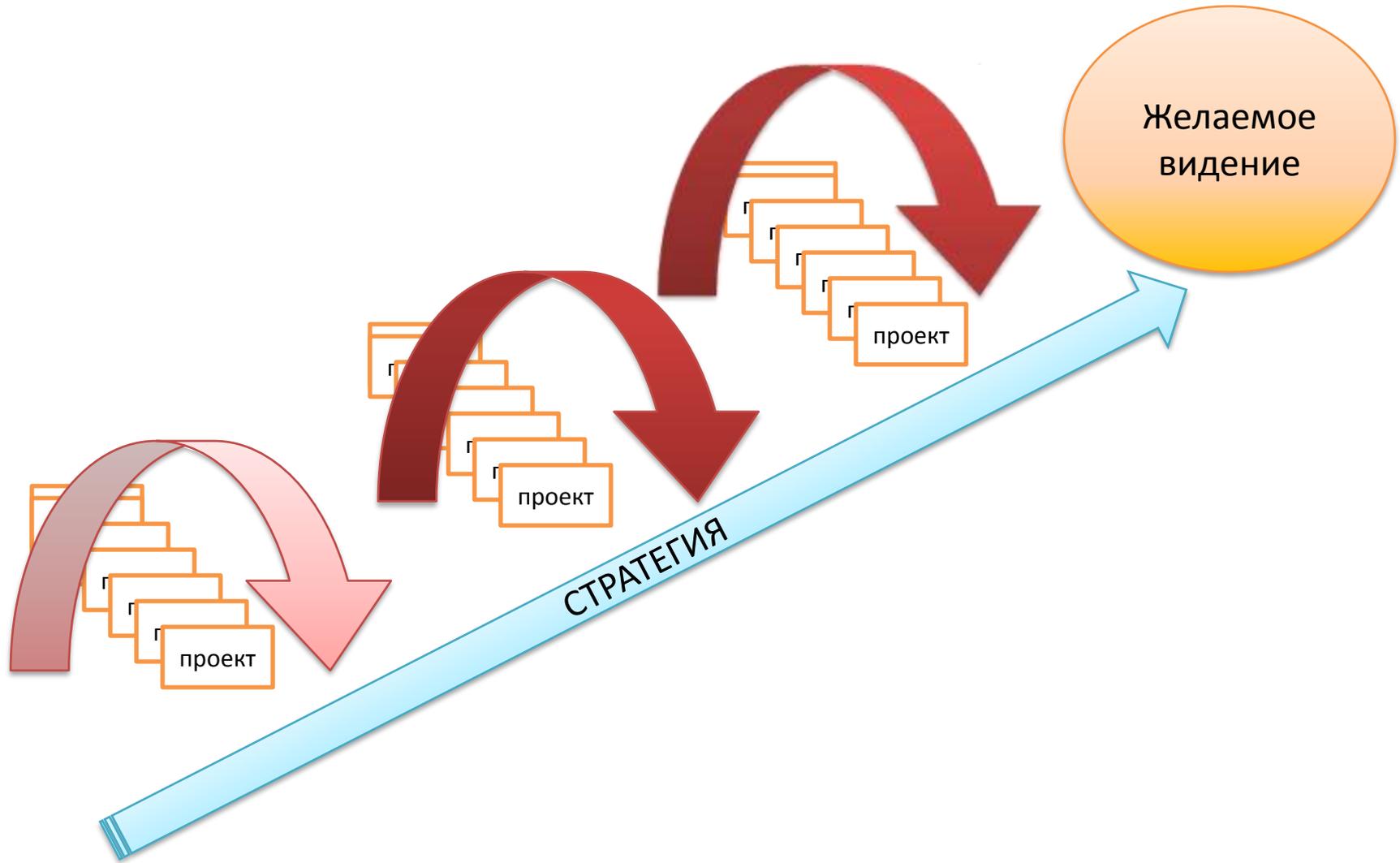


## Очень важно !!!!!

1. Каждый партнер должен четко понимать свою роль.
2. Каждый партнер должен внести вклад в проект.
3. Каждый партнер должен нести ответственность за свои действия (мероприятие) и проект в целом.
4. Каждый партнер должен получить выгоду.
5. Каждый партнер должен принимать участие в управлении проектом .

# Стратегия деятельности....

---



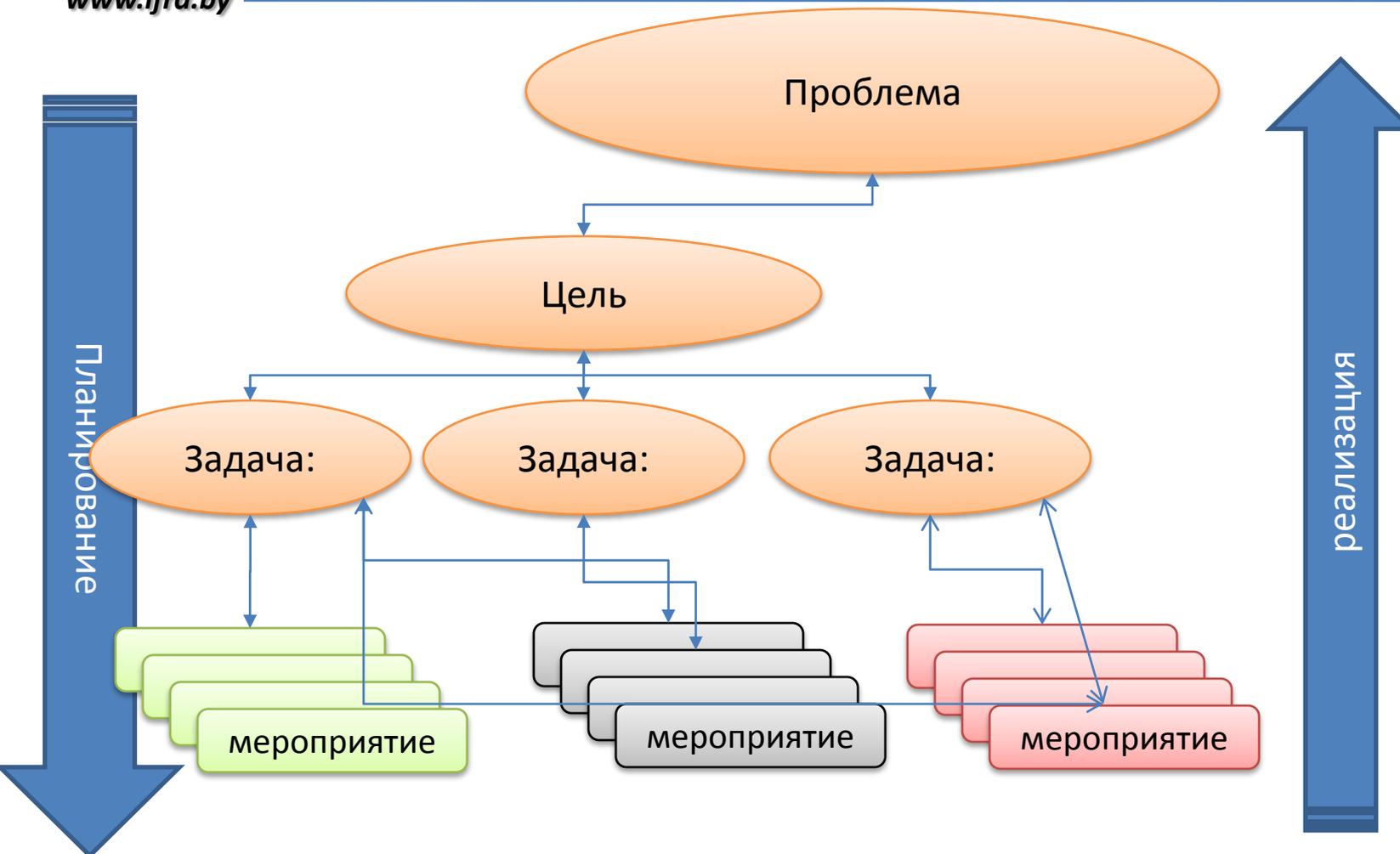
## *Инициативы – фундамент проектов / программ развития*

Проект развития – **качественное изменение человеческого потенциала**, а не решение технических проблем, которые являются средствами достижения целей проекта.



# Планирование и реализация проектов развития

www.ifrd.by



## Изучим опыт проектов развития на примере Славгородского района



Каждый стол укажет не менее  
5 признаков проекта развития

**Ассортимент  
вырос в 2 раза**



# Проектный подход к деятельности



# Структура проекта

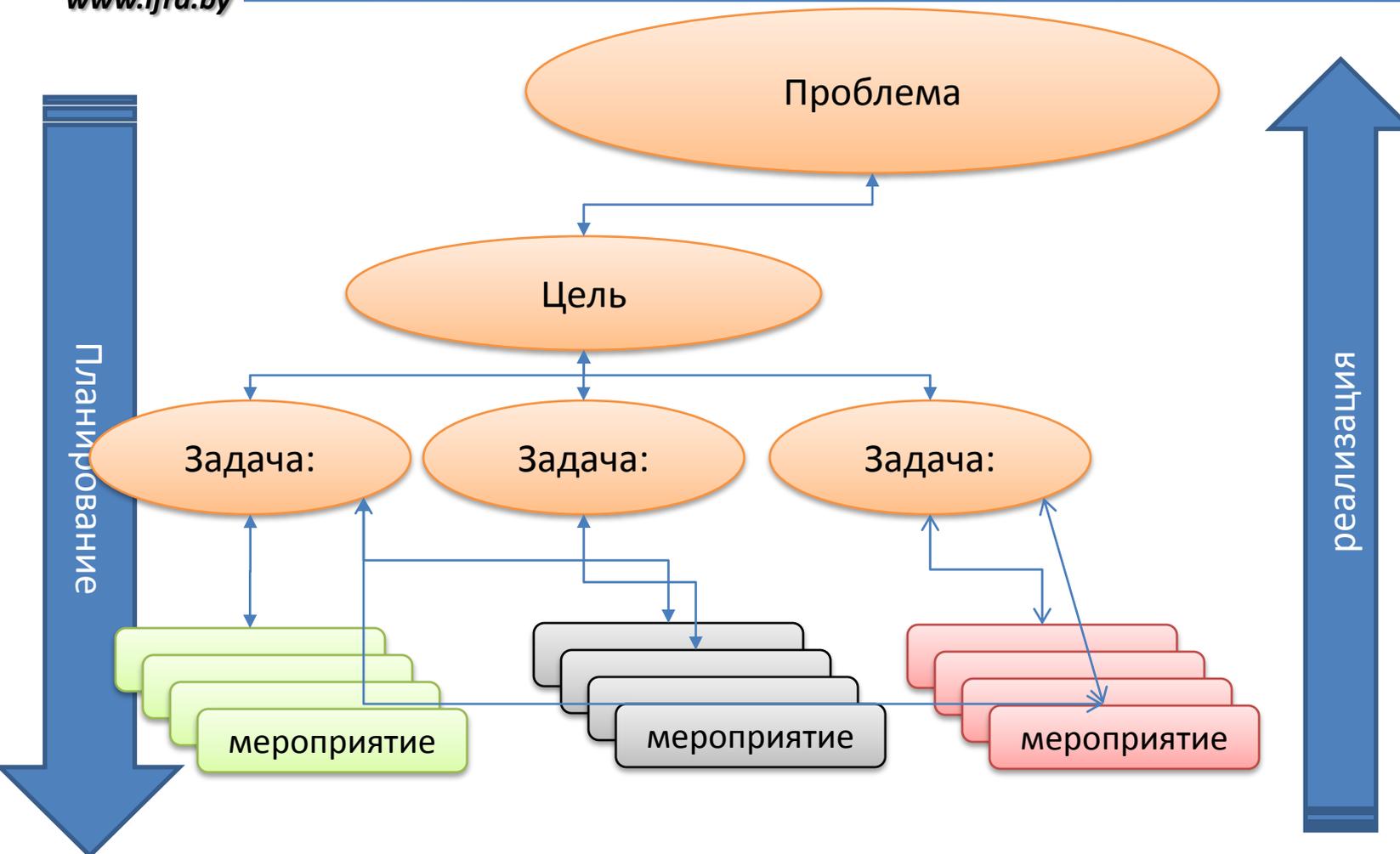
[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

1. Постановка проблемы, ее актуальность;
2. Цель;
3. Сроки и этапы
4. Задачи;
5. Мероприятия проекта;
6. Ожидаемые результаты
7. Участники (партнеры)
8. Ресурсы (в том числе требуемые)
9. Иногда: риски; предыдущий опыт...



# Планирование и реализация

www.ifrd.by



# *Постановка проблемы*



**Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь**  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом





«Каковы негативные последствия этой проблемы?»



«Почему существует эта причина?»





# I. Проблематика

**Проблема 1 уровня**

Плохо жить

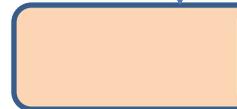
**Проблема 2 уровня**



Нет дохода

Плохое здоровье

**Проблема 3 уровня**



Сложно делать бизнес

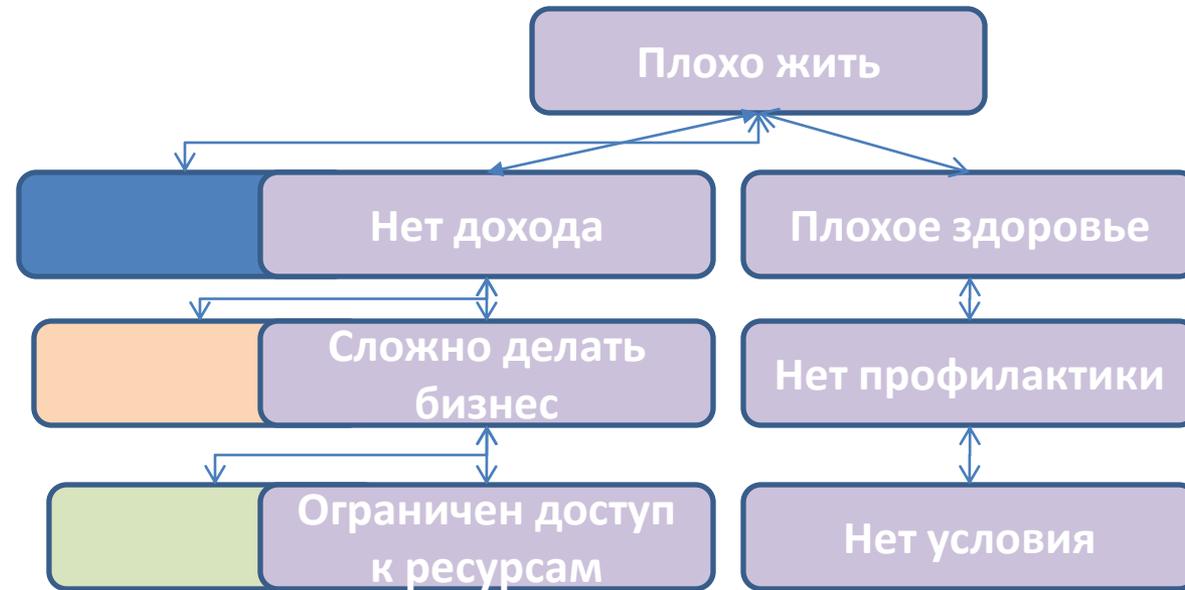
Нет профилактики

**Проблема 4 уровня**



Ограничен доступ к ресурсам

Нет условия



## I. Проблематика, ее актуальность

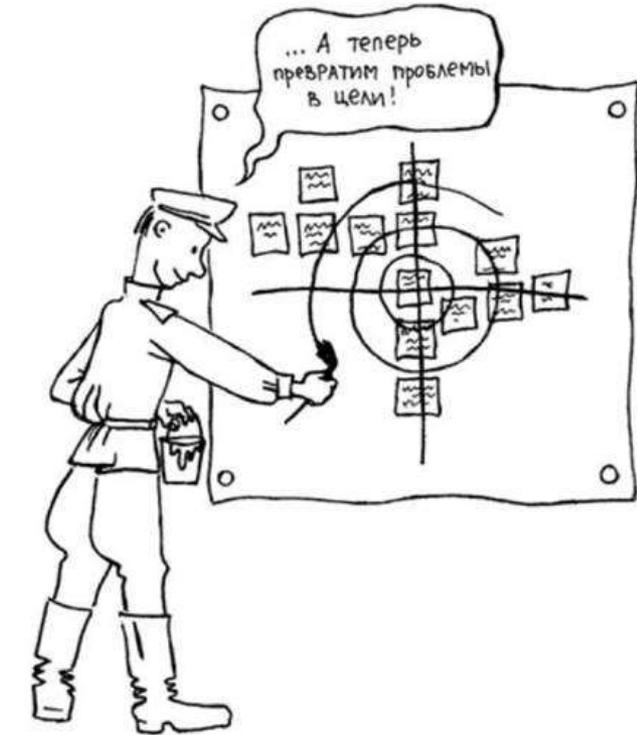
- конкретные факты,
- четко,
- причины проблемы,
- значимость проблемы для заявителя;
- значимость проблемы для сообщества (территории).



***Опишите проблематику своего  
будущего проекта***



# Постановка цели проекта



# Постановка цели проекта

[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

---

---

Цель в большей степени представляет собой декларацию о намерениях, из которой должно быть ясно, в чем состоит важность проекта для общества.

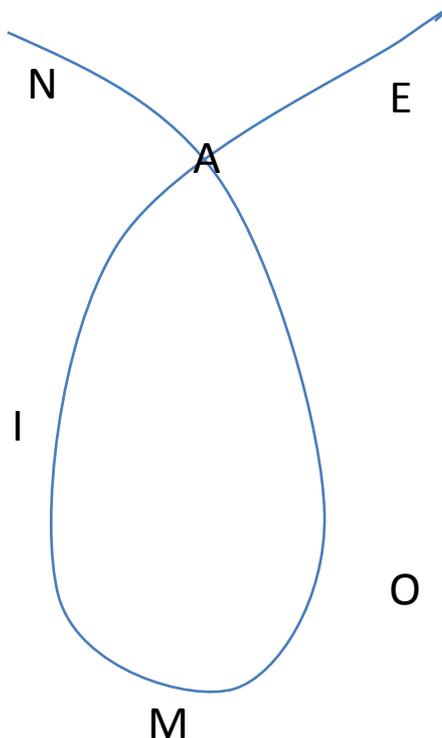
Цель проекта описывает как изменится ситуация в результате реализации проекта. Проекты могут иметь более одной цели, и много задач применительно к одной цели. Цель проекта должна быть кратко сформулированной.



# Постановка цели проекта

[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

## Метод NAOMIE



|          |                |             |   |
|----------|----------------|-------------|---|
| <b>N</b> | Needs          | Потребности | Оценка потребностей целевых групп, определение проблемы                                 |
| <b>A</b> | Aim            | Цель        | Определение цели проекта как результата решения проблемы                                |
| <b>O</b> | Objectives     | Задачи      | Определение задач как промежуточных результатов необходимых для достижения цели проекта |
| <b>M</b> | Methods        | Методы      | Определение того, каким образом будут решаться задачи проекта                           |
| <b>I</b> | Implementation | Реализация  | Осуществление деятельности согласно рабочего плана                                      |
| <b>E</b> | Evaluation     | Оценка      | Проведение мониторинга и оценки проекта   |



Методика постановки SMART-целей - пожалуй самая известная в целеполагании

**Specific** - конкретная;

**Measurable** - измеримая;

**Achievable** - достижимая;

**Realistic** - реалистичная;

**Timed** - определенная по времени.



Как пользоваться SMART-технологией постановки целей?

**Конкретная.** Цель должна быть четкой, конкретной. Если в цели есть слова «больше», «раньше» и т.д., обязательно указать, на сколько.

**Измеримая.** Результат достижения цели должен быть измеримым. «Стать счастливой» - трудно измеримый результат (и не конкретный тоже). А вот «выйти замуж» - вполне измеримый; достаточно одного взгляда в паспорт.

**Достижимая.** Вы должны быть способны достичь этой цели, хотя бы в потенциале. Должны обладать ресурсами (внешними и внутренними) для ее достижения, либо быть способными эти ресурсы обрести.

**Реалистичная.** Необходимо реально оценивать свои ресурсы по достижению цели. Это не означает, что цель не должна быть амбициозной, как раз наоборот. Если цель не является реалистичной, разбейте ее на несколько реалистичных целей. Также должна согласовываться с другими целями, не противоречить им. Ставя цель раньше вставать, нам придется и раньше ложиться для того, чтобы высыпаться, либо искать другие способы обеспечения полного своего восстановления.

**Определенная по времени.** Должны быть четко поставлены сроки достижения цели. Без сроков конкретной цели нет.



**А какова цель Вашего проекта исходя из рассматриваемой Вами проблемы ?**



# *Определение задач проекта*



Задачи проекта представляют собой этапы, необходимые для достижения цели.

Каждая цель будет иметь одну или несколько связанных с ней задач. По своей сути, задача определяет «как» будет выполняться процесс.

Задачи должны отвечать на вопрос «Как?»

Задачи проекта должны быть сформулированы очень конкретно. Каждая задача должна предполагать конкретные, легко наблюдаемые и измеряемые результаты.



Методика постановки SMART-целей может использоваться для постановки задач

**Specific** - конкретная;

**Measurable** - измеримая;

**Achievable** - достижимая;

**Realistic** - реалистичная;

**Timed** - определенная по времени.



Задачи следует излагать в следующем порядке: «Задача 1», «Задача 2» и т.д.

Как правило, начинать определение задач следует с **глагола**. Это дает гарантию, что задача станет измеряемой, а итоговый результат проекта будет рассматриваться под призмой выполнения этой задачи. Четко определенные цели и задачи всегда будут способствовать успешной реализации проекта.



## А каковы задачи Вашего проекта ?

**Цель:**

Задача № 1:

Задача № 2:

Задача № 3:

и т.д.



# *Мероприятия проекта*



**Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь**  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



Планируемые мероприятия – это то, что мы будем предпринимать для решения обозначенной в проекте проблемы.

Мероприятиями можно назвать методы решения задач.

Необходимо детально проработать список всех необходимых мероприятий.

Все мероприятия должны быть представлены с указанием конкретных сроков проведения и ответственных лиц, ресурсов, которые вы планируете задействовать при проведении мероприятий.



Планирование мероприятий должно быть очень тщательным. Не следует пренебрегать деталями.

Например, простое, казалось бы, мероприятие, как проведение конференции, в реальности влечет за собой целый ряд организационных моментов, таких, как:

- Аренда зала;
- Организация транспорта;
- Обеспечение синхронного перевода, если это необходимо;
- Визуальная информация, изготовление постеров, программ, раздаточных материалов;
- Организация питания участников;
- Возможное размещение участников в отеле;



## А каковы мероприятия Вашего проекта?

| Перечень действий / мероприятий | Сроки реализации | Ожидаемые результаты (количественные и качественные показатели) | Ответственный за реализацию (организация-заявитель / партнёр) |
|---------------------------------|------------------|---|---|
| Задача № 1:                     |                  |   |   |
| Мероприятие 1.1.                |                  |   |   |
| Мероприятие 1.2                 |                  |   |   |
| Мероприятие 1.3                 |                  |   |   |
| Задача № 2:                     |                  |   |   |
| Мероприятие 2.1.                |                  |   |   |
| Мероприятие 2.2                 |                  |   |   |
| Мероприятие 2.3                 |                  |   |   |
| Задача № 3:                     |                  |   |   |
| Мероприятие 3.1.                |                  |   |   |
| Мероприятие 3.2                 |                  |   |   |
| Мероприятие 3.3                 |                  |   |   |



## Индикаторы проекта / Ожидаемые результаты проекта



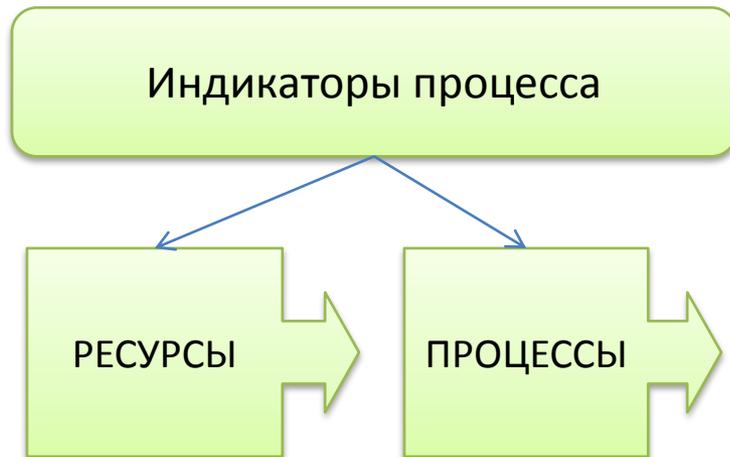
## Характеристики индикаторов

Индикаторы должны обладать следующими характеристиками:

1. Они поддаются измерению либо подсчету;
2. Они понимаются и измеряются с одинаковой точностью разными людьми в разное время;
3. Они напрямую измеряют тот результат (мероприятие, изменение), свидетельством которого они являются;
4. Они измеряют только один параметр;
5. Они чувствительны к изменениям в состоянии контрольного параметра и изменяются пропорционально изменениям этого параметра;
6. Они измеряются без неоправданных затрат и своевременно.



# От идеи к проекту

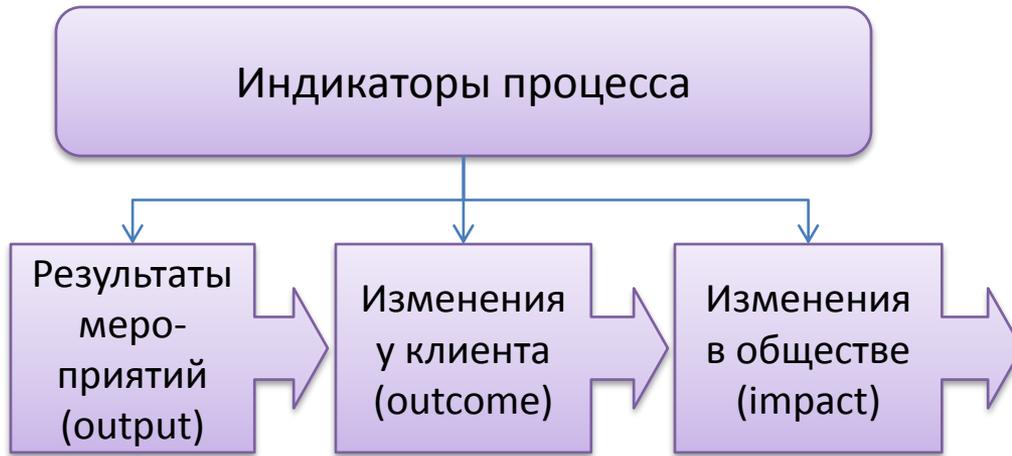


Индикаторы ресурсов говорят о количестве и видах использованных ресурсов:

- сумма освоенных денежных средств;
- кол-во привлеченных экспертов;
- кол-во задействованных информационных материалов.

Индикаторы процесса говорят о процессе и качестве результатов мероприятий

- кол-во мероприятий;
- кол-во участников;
- кол-во изданных информационных материалов.



Индикаторы изменений в сообществе говорят о том, что изменилось в сообществе:

- рост дохода % населения ;
- поток туристов возрос на %;
- снижение алкогольной зависимости на %.

Индикаторы результатов мероприятий говорят о том, что достигнуто в ходе мероприятия:

- кол-во человек принявших участие;
- кол-во приобретенных компьютеров;
- кол-во участников мероприятия.

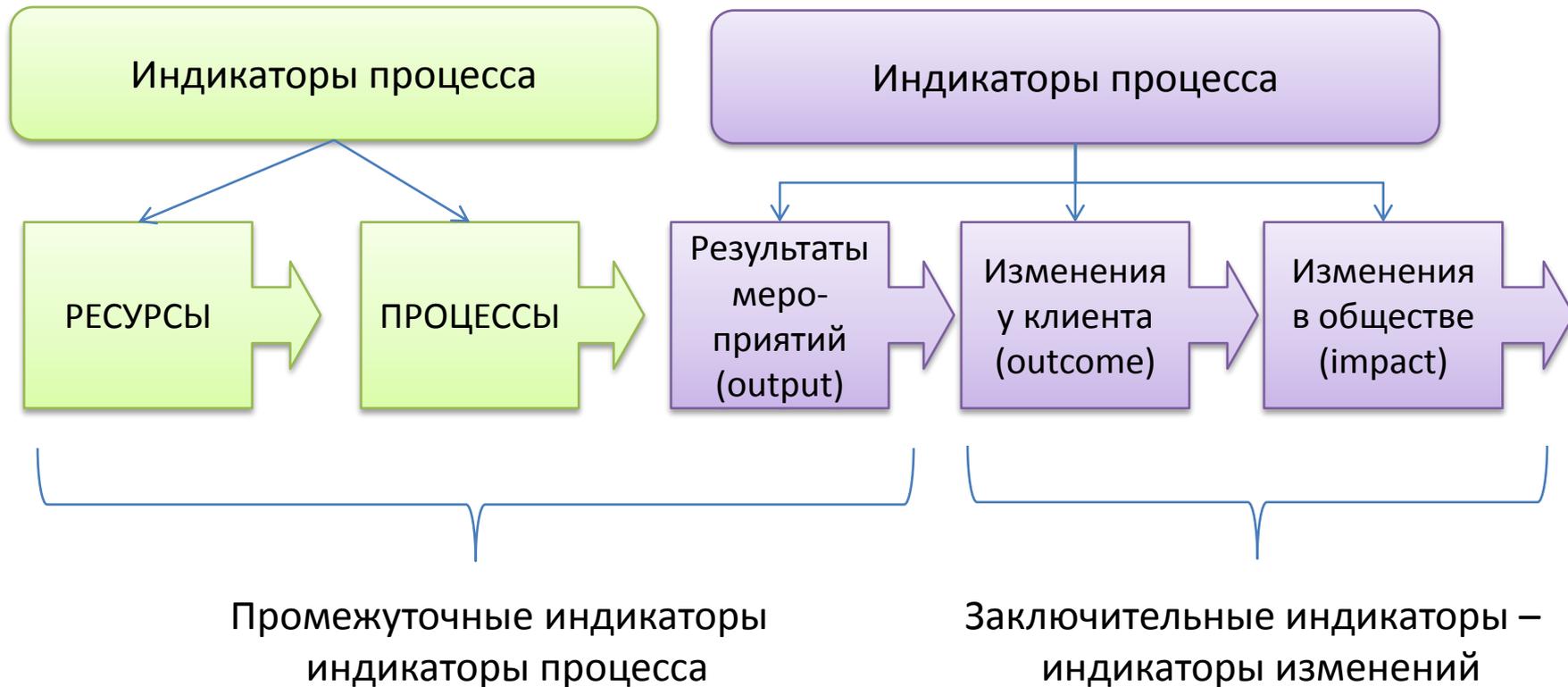
Результаты мероприятий не есть изменения «будущей ситуации»

Индикаторы изменения у клиента, потребителя результатов мероприятий) говорят о том, чего он достиг

- рост дохода;
- качество услуг;
- расширение охвата территории;
- ...

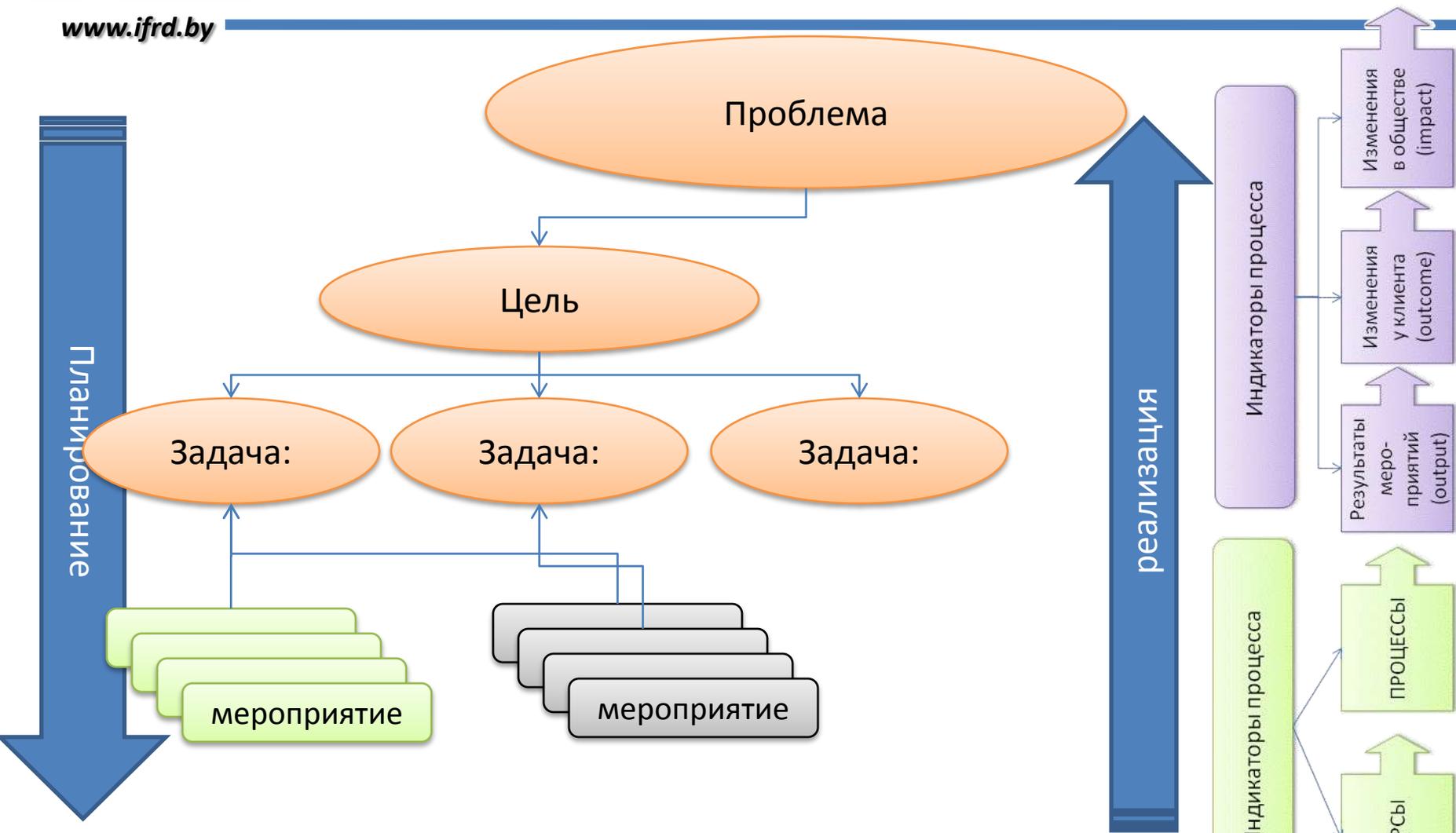
# От идеи к проекту

[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)



# Планирование и реализация

www.ifrd.by



## А каковы индикаторы Вашего проекта:

- индикаторы мероприятия;
- индикаторы задачи;
- индикаторы цели.



**Экономический эффект** - показатели учитывают в стоимостном выражении все виды результатов и затрат, обусловленных реализацией проекта.

Научно-технический эффект - показатели новизны, простоты, полезности, эстетичности, компактности.

Финансовый эффект - все финансовые показатели.

**Ресурсный эффект** - показатели отражают влияние проекта на объём производства и потребления того или иного вида ресурса.

**Социальный эффект** - показатели учитывают социальные результаты реализации инноваций.

**Экологический эффект** - показатели учитывают влияние инноваций на окружающую среду (шум, электромагнитное поле, освещённость, вибрация).



## Социальный эффект проекта: ....

Социальный эффект – это улучшение социально-экономической ситуации, внедрения в практику новых социальных технологий, механизмов распределения ресурсов, так и на уровне населения – за счет возможности трудоустройства, повышения социального статуса, потенциала самореализации.

Среди ключевых показателей социального эффекта выделяют следующие:

- повышение уровня занятости населения;
- повышение уровня обеспеченности населения благоустроенным жильем;
- улучшение состояния окружающей среды;
- повышение доступности и качества услуг населению в сфере транспорта, здравоохранения, образования, физической культуры и спорта, культуры, жилищно-коммунального хозяйства.



## Экономический эффект проекта: ....

Экономический эффект предполагает какой-либо полезный результат, выраженный в стоимостной оценке.

Экономическая эффективность – это соотношение между результатами хозяйственной деятельности и затратами живого и овеществленного труда, ресурсами.

Выручка (объеме реализованной продукции), доход, прибыль - как полезный результат проекта / деятельности в стоимостной форме – показатели экономического эффекта.

Рентабельность – показатель экономической эффективности проекта



[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

---

---

**Экологический эффект проекта:** показатели учитывают влияние инноваций на окружающую среду (шум, электромагнитное поле, освещённость, вибрация)

**Значимость для устойчивого развития: ....**



# Модель устойчивого развития

[www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



## А каковы эффекты Вашего проекта?



## **Блок № 3: *Ресурсы для достижения цели проекта***



## Команда проекта

Разработкой, внедрением, мониторингом и оценкой проекта занимается команда единомышленников.

- Координатор
- Бухгалтер
- Специалист...
- Тренер...



## Материальные ресурсы

- Офис ...
- Оборудование ...
- Транспорт...
- ...



## Бюджет проекта

Бюджет проекта должен отражать реальные потребности в организации предложенных мероприятий.

Указывая бюджет, необходимо вначале выделить общий бюджет, а также сумму, запрашиваемую у грантодателя.

Бюджет оформляется в виде таблицы



## Бюджет проекта

| Статья расходов | Алгоритм расчёта расходов по статье | Общая величина расходов | Собственный вклад | Запрашиваемая сумма |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| 1               | 2                                   | 3                       | 4                 | 5                   |
|                 |                                     |                         |                   |                     |
|                 |                                     |                         |                   |                     |
|                 |                                     |                         |                   |                     |
|                 | <b>Итого:</b>                       |                         |                   |                     |



**А какие ресурсы необходимы для Вашего проекта?**



## Насколько соответствуют Ваши проекты возможностям проекта ЕС / ПРООН «Развитие на местном уровне»?



## Презентация проектов, разработанных на семинаре



# Спасибо за внимание

Международный фонд  
развития сельских  
территорий



Адрес : ул. Казинца, д.62, оф. 910  
220108, г. Минск, Беларусь

тел: +375 172 279 75 24,  
факс: +375 172 298 98 97,  
email: [info@ifrd.by](mailto:info@ifrd.by)  
сайт [www.ifrd.by](http://www.ifrd.by)

Консультационные услуги

Информационные услуги

Обучающие программы

Содействие в создании и  
функционировании финансовых  
механизмов

Услуги по разработке и реализации  
проектов / программ

Содействие в создании и  
сопровождении структур сельского  
развития

Содействие в продвижении  
интересов



Содействие развитию на местном уровне  
в Республике Беларусь  
Проект ПРООН финансируется Европейским Союзом



Полноправные люди.  
Устойчивые страны.